



**idear**  
CONSULTORES

# TALLER APLICATIVO

Productividad en la  
Construcción

**LEAN  
CONSTRUCTION**

*Del 24 de Octubre al 05 de Diciembre*

## ¿POR QUÉ ELEGIR A IDEAR?

- › Somos una empresa comprometida con tu crecimiento profesional. Por ello hemos diseñado todo el material del programa con la asesoría de una empresa especializada en Teorías de Aprendizaje.
- › La metodología que utilizamos en cada sesión es “Aprende – Haciendo”, metodología recomendada por el Instituto Americano Learning Sciences Research Institute (UIC). Este método permite retener el conocimiento de manera rápida exponiendo al alumno a situaciones reales que demandan soluciones reales.
- › Tenemos 8 años de experiencia aplicando dicha metodología con excelentes resultados que se reflejan en un 98% de grado de satisfacción por parte de nuestros alumnos.
- › Nuestro programa tiene una duración de 24 horas, las mismas que son necesarias para que el alumno obtenga una correcta preparación.
- › Contamos con profesores con experiencia real en gestión de proyectos, que cuentan con certificaciones PMP y/o maestrías especializadas.
- › Contamos con una plataforma virtual donde podrán compartir sus inquietudes y experiencias entre todos los participantes y el docente.



## PRESENTACIÓN

Desde principios de los años 90's, muchas organizaciones alrededor del mundo han comenzado a aplicar la teoría de la Productividad en la Construcción como un método para disminuir los costos, y lograr generar mayores utilidades en las empresas. Actualmente, dicha teoría viene siendo utilizada por importantes empresas constructoras del país, lo cual está llevando al éxito de las mismas.

Si deseamos lograr la competitividad de las empresas de manera sostenible, se debe buscar sistemas que no sólo mejoren la capacidad de gestión de proyectos de manera integral, sino que nos ayuden a mejorar el costo de la construcción, el cual se basa en los costos de los materiales, equipos y mano de obra. Para el mercado de materiales de construcción, ya sea una empresa grande o pequeña, al final de la negociación, los precios que se obtienen son muy similares. Por lo tanto, los profesionales líderes de las empresas constructoras deben buscar gestionar mejor la mano de obra, los equipos y lograr plazos menores, es decir mejorar la Productividad en la Construcción.

Es por ello que desde hace más de ocho años, venimos desarrollando con éxito talleres relacionados a Lean Construction, logrando gran aceptación por parte de nuestros participantes.





## **DIRIGIDO A**

- › **Profesionales y estudiantes en Ingeniería Civil, Arquitectura y personas de disciplinas afines vinculadas a la industria de la construcción, con expectativas de conocer y aplicar las técnicas de Productividad en Obras.**

## **OBJETIVOS**

- › Entrenar y capacitar en el uso de las herramientas básicas de la Gestión de Producción en obra. Dichas herramientas son las de mayor valor para un gestor de proyectos que desea aplicar los conceptos de Lean Construction y obtener mejor Productividad, mayor cumplimiento y calidad en la Construcción.
- › Preparar al participante para aplicar el sistema tanto en Proyectos complejos multidisciplinarios en lugares remotos, como en Proyectos de Edificaciones en grandes ciudades como Lima.
- › Establecer las acciones y estrategias que se deberá seguir para tener éxito en los proyectos, y lograr que el participante pueda emplearlas inmediatamente, de acuerdo al tipo de obra que esté ejecutando.

## METODOLOGÍA : Aprender Haciendo

- › Al inicio de cada sesión el expositor principal realizará una capacitación de los principales conceptos. Luego se presentarán ejercicios simulando situaciones reales de obra. Los participantes deberán resolver y sustentar los casos como si fueran parte del proyecto.
- › Se formarán grupos, donde se les guiará paso a paso. Luego se realizará el feedback explicando una alternativa de solución para cada etapa.
- › Se requiere que los participantes lleven laptop para realizar los ejercicios del taller.
- › Personalizado: Cada 10 personas, un tutor adicional para el desarrollo de los ejercicios del taller.





# PROGRAMA:

## ETAPA I - INTRODUCCIÓN FILOSOFÍA LEAN CONSTRUCTION

- El Taller se inicia con una breve pero determinante introducción a la filosofía Lean Construction.
- Se explica el pensamiento Lean y lo que buscan los Sistemas y Herramientas que se verán en las diferentes etapas del Taller.

## ETAPA II - VELOCIDAD DE AVANCE Y RATIOS DE PRODUCTIVIDAD

- Definición del Master Schedule o Planificación General de la obra. En esta etapa se analizará cómo obtener la velocidad de avance requerida en cada actividad para cumplir con el plazo requerido de la planificación general.
- Se comprenderá cómo es que el nivel de productividad puede alterar los resultados dentro de nuestro cronograma.
- Se realizarán ejercicios iterativos donde se cumpla con ambos requisitos y de esta manera entender el proceso que se requiere para la posterior elaboración de la programación detallada de la obra.

## ETAPA III - SECTORIZACIÓN - BALANCE DE CARGA DE TRABAJO

- Se realizará la Sectorización de obra. Para ello se explicará cómo deben ser realizados los metrados para que dichos datos sean la base para el inicio de la sectorización. Teniendo en cuenta los metrados y la productividad, se le solicitará al participante obtener un adecuado balance de demanda y capacidad en cuanto a carga de trabajo.
- Deberán escoger los sectores en que se dividirá la obra, teniendo en cuenta las condiciones planteadas en el ejercicio.

## ETAPA IV - TREN DE ACTIVIDADES Y DISEÑO EFICIENTE DE CUADRILLAS

- Una vez que se define la sectorización, se procederá con la elaboración del Tren de Actividades de la obra. En base a la carga de trabajo determinada para cada sector, se deberá calcular las horas hombres HH requeridas.
- Posteriormente se deberá obtener la cantidad de personal, teniendo en cuenta no solamente la eficiencia de los procesos de forma independiente, sino más bien buscando la eficiencia de todo el sistema.

# PROGRAMA:

## ETAPA V - PLAN DE ABASTECIMIENTO COMO SOPORTE DE PRODUCCIÓN

- Al tener el Master Schedule y el Tren de Actividades, es posible definir cuáles son los materiales y los plazos que se necesitan para poder contar con ellos a tiempo y no detener el flujo de producción de la obra.
- Se deberán identificar cuáles son los recursos críticos y los recursos de alta rotación. En base a ello se elaborarán los planes de abastecimiento para cada caso, así como el cálculo del Lead Time.

## ETAPA VI - SISTEMA LAST PLANNER

- Teniendo en cuenta la planificación general, se presentará un Look ahead Planning para un grupo de actividades. Se explicará en qué consiste y cómo se realiza un Análisis de Restricciones. Contando con la información del Look ahead Planning y con ciertas restricciones presentadas, los participantes deberán elaborar un Plan Semanal que sea confiable, y que sea mucho más probable de poder cumplir. Luego, de acuerdo a varias simulaciones de ocurrencias, realizarán el análisis de las causas de incumplimientos y las medidas correctivas a realizar.

## ETAPA VII - CONTROL DE AVANCE Y DE PRODUCTIVIDAD

- En base al tren de actividades o al Look ahead Planning, y considerando los ratios de producción, programados y reales, se elaborarán cuadros y gráficos de control de avance y de productividad.
- Los datos deberán analizarse de un informe de producción, y de las líneas bases de la obra, para poder realizar una comparación en ambos casos. Luego se realizará el análisis de los resultados obtenidos.

## ETAPA VIII - OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS

- El optimizar los procesos de obra es el último paso para lograr un sistema de Producción eficiente. Se revisará un caso real de Carta Balance para lograr este objetivo.

# EXPOSITORA:

## MBA KARINA PIÑA LOZADA

*Gerente General Idear Consultores*



- MBA, Centrum Magíster en Administración Estratégica de Empresas.
- Master Internacional de Liderazgo EADA Business School – Barcelona, España.
- Project Management Professional PMP®.
- Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP.
- Miembro honorífico del International Honor Society Beta Gamma Sigma.
- Se ha desempeñado como Gerente de Proyectos e Ingeniero de Proyectos en diferentes campos de la ingeniería desde el año 1999, aplicando la Filosofía de Lean Construction y la metodología del PMI Project Management Institute.
- Experiencia en diversas empresas como la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), China Construction, OHL, JE Construcciones Generales, Binswanger, Constructores Interamericanos S.A. (COINSA), Telefónica del Perú S.A.A., C.V.G. Ingenieros S.R.L., Refinería la Pampilla Repsol. Entre los principales proyectos en los que ha participado se encuentran Cibertec Sede Centro San Isidro, NM Lima Hotel, Universidad Privada del Norte UPN Sede Cajamarca, Expansión UPC Campus Monterrico, Condominio Jardines de La Católica, Infraestructura de Planta externa de Telefónica S.A.A. Zona Centro Oeste Lima y Zona Lima Norte.
- Ex Docente de la Pontificia Universidad Católica del Perú, y docente de Programas inhouse del Taller de Productividad en la Construcción en Idear Consultores.

\*Se contará con un tutor de apoyo en caso el grupo sea mayor a 12 participantes



## CERTIFICACIÓN

Los participantes que cumplan con el 75% de asistencia al programa y la aprobación de los cursos recibirán el diploma emitido por Idear Consultores

---

<b>FECHAS</b>	24 de Octubre, 7, 14, 21, 28 de Noviembre y 05 de Diciembre
<b>HORARIO</b>	Miércoles de 6:30pm a 10:30pm
<b>INCLUYE</b>	Certificado del Curso Material del Curso digital Coffee break
<b>DURACIÓN</b>	24 horas (6 Sesiones)
<b>LUGAR</b>	Hotel Girasoles Av. Ernesto Diez Canseco 696, Miraflores -Lima. (Alt. Cuadra 11 Av. Benavides, Alt. Cuadra 56 y 57 Av. Paseo de la República)
<b>PRECIO</b>	P. Normal : s/2,150.00 P. Promoción : s/1,950.00 * Reserva tu vacante con s/300.00

Una vez efectuado el pago no se podrá solicitar la devolución por este concepto.  
Se sugiere que los alumnos lleven su Laptop.

---

### INFORMES

Jr. Alejandro Deustua 188 Urb. La Aurora  
Miraflores - Lima  
T. 495 8560 C. 980 637 165  
informes@idear.com.pe

[www.idear.com.pe](http://www.idear.com.pe)

SÍGUENOS EN

