

TALLER GESTIÓN DE COSTOS EN CONSTRUCCIÓN

Basados en metodologías:
PMI® y Lean Construction

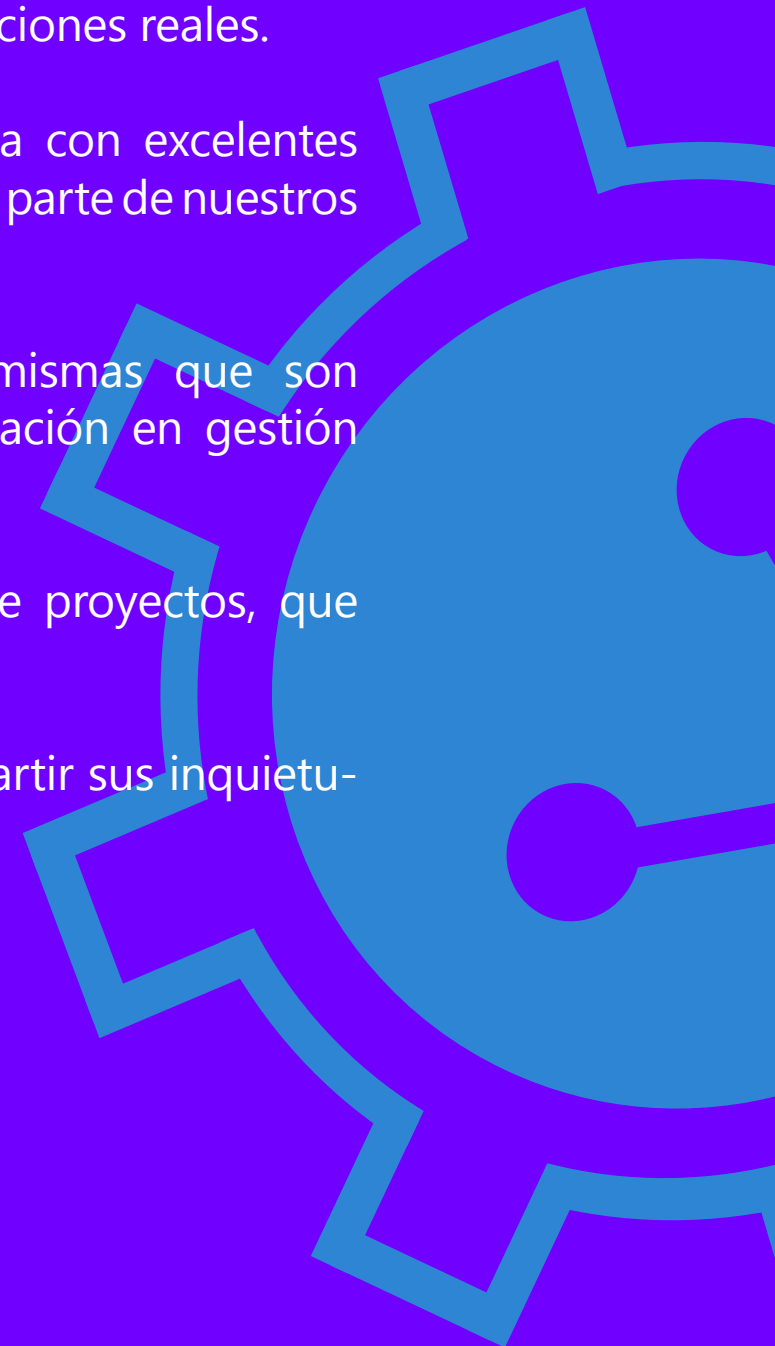


idear
CONSULTORES



¿POR QUÉ ELEGIR A IDEAR?

- › Somos una empresa comprometida con tu crecimiento profesional. Por ello hemos diseñado todo el material del programa con la asesoría de una empresa especializada en Teorías de Aprendizaje.
- › La metodología que utilizamos en cada sesión es “Aprende – Haciendo”, metodología recomendada por el Instituto Americano Learning Sciences Research Institute (UIC). Este método permite retener el conocimiento de manera rápida exponiendo al alumno a situaciones reales que demandan soluciones reales.
- › Tenemos 8 años de experiencia aplicando dicha metodología con excelentes resultados que se reflejan en un 95% de grado de satisfacción por parte de nuestros alumnos.
- › Nuestro programa tiene una duración de 20 horas, las mismas que son necesarias para que el alumno obtenga una correcta preparación en gestión de costos de proyectos.
- › Contamos con profesores con experiencia real en gestión de proyectos, que cuentan con certificaciones PMP y/o maestrías especializadas.
- › Contaremos con una plataforma virtual donde podrán compartir sus inquietudes y experiencias entre todos los participantes y el docente.





DIRIGIDO A

- › Profesionales que deseen potenciar sus capacidades en la Gestión de Costos de Proyectos.
- › Gerentes de Proyectos, Residentes de Obra, Ingenieros de Costos, Administradores, Supervisores de Obra.
- › Empresarios y ejecutivos que dirigen empresas de Construcción y que desean elevar la confiabilidad de la Gestión de Costos en sus proyectos.

OBJETIVOS

- › Capacitar en el uso de las técnicas y herramientas de Gestión de Costos de obra desde la planificación hasta el cierre.
- › Conocer el esquema de presupuesto utilizado en los nuevos Contratos Colaborativos, tipo NEC3 e IPD.
- › Entrenar en la identificación de los principales riesgos y causas de desviación en presupuestos de obras civiles y cómo mitigarlos.
- › Realizar el resultado Operativo, analizando las brechas entre presupuesto contractual o venta, presupuesto meta y presupuesto real. Conciliación entre la información contable y los costos de obra.
- › Lograr proyecciones confiables en base a dos enfoques : Lean Construction y PMI® Project Management Institute. Reconocer cuándo es conveniente utilizar cada una de ellas.

METODOLOGÍA

Al inicio de cada sesión el expositor principal realizará una capacitación de los principales conceptos.

Luego se presentarán ejercicios simulando situaciones reales de obra. Los participantes deberán resolver y sustentar los casos como si fueran parte del proyecto.

Se guiará paso a paso y se realizará el feedback explicando una alternativa de solución para cada etapa.

Se requiere que los participantes lleven laptop para realizar los ejercicios del taller.

Se contará con un tutor de apoyo en caso el grupo sea mayor a 15 participantes.



PROGRAMA:

I. PLANIFICACION DEL COSTO (Sesión 1,2 y 3)

• PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DE COSTOS

- Definición del plan para la gestión de costos.
- Metodologías que logren impacto en los costos:
 - Target Value Design (Ingeniería de valor)
- Determinación del Presupuesto de Inversión en Etapa Inicial en base Estimación Análoga.

• ESTIMACIÓN DE COSTOS: PRESUPUESTO INICIAL Y PRESUPUESTO META.

- Tipos de costos: variables, fijos, directos, indirectos
- Evaluación de los planes que debemos tener en cuenta al elaborar un presupuesto:
 - tipo de contrato, alcance, cronograma, rrhh, análisis de riesgos, etc.
- Determinación de Presupuesto detallado (Estimación Ascendente)
 - Ratios de producción y rendimientos.
- Análisis de Precios Unitarios.
- Análisis de Riesgos Cuantitativos y/o Cualitativos a considerar.
- Diferencias y análisis de brechas entre Presupuesto Contractual o Venta y Presupuesto Meta.

• PRESUPUESTO EN CONTRATOS COLABORATIVOS:

- Definición de Integrated Project Delivery IPD.
- Tipo de Presupuesto Oferta en caso de Contratos Colaborativos tipo NEC3 ó IPD.

PROGRAMA:

II. CONTROL DE COSTOS (Sesión 4 Y 5)

- **ESTRUCTURAS DE CONTROL Y EL COSTO REAL DE OBRA.**

- Estructura de control de Costos: Elaboración de Partidas de Control.
- Determinación de Presupuesto Real a la Fecha: integración y análisis en base a información contable y datos de la oficina técnica.
- Diferencia entre Costo y Gasto. Determinación de Provisiones de Costo y Provisiones de Venta.

- **ELABORACIÓN DEL RESULTADO OPERATIVO:**

- Análisis de las diferencias o brechas entre los Presupuestos: 1) Oferta o Venta, 2) Meta, y 3) Real, realizados en una fecha de corte intermedia de la obra, para los reportes mensuales.
- Análisis bajo el enfoque Lean Construction:
 - Proyección del Saldo: en base al análisis del Informe de Producción y actualizaciones de los costos
- Análisis bajo el enfoque de la TEORÍA DE VALOR GANADO-EARN VALUE METHOD (PMI: Project Management Institute) :
 - Medición del Valor Ganado.
 - Elaboración de la Curva S
 - Análisis en base a Proyección e indicadores

- **ANÁLISIS FINAL**

- Coincidencias, Diferencias y cómo se complementa el Enfoque PMI con el Enfoque Lean.
- Documentación de Lecciones aprendidas y registro histórico para futuros proyectos.

EXPOSITORA:

MBA KARINA PIÑA LOZADA

Gerente General Idear Consultores



- MBA, Centrum Magíster en Administración Estratégica de Empresas.
- Master Internacional de Liderazgo EADA Business School – Barcelona, España.
- Project Management Professional PMP®.
- Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP.
- Miembro honorífico del International Honor Society Beta Gamma Sigma.
- Se ha desempeñado como Gerente de Proyectos e Ingeniero de Proyectos en diferentes campos de la ingeniería desde el año 1999, aplicando la Filosofía de Lean Construction y la metodología del PMI Project Management Institute.
- Experiencia en diversas empresas como OHL-JE Construcciones Generales S.A., China Construction, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), Binswanger, Constructores Interamericanos S.A. (COINSA), Telefónica del Perú S.A.A., C.V.G. Ingenieros S.R.L., Refinería la Pampilla Repsol. Entre los principales proyectos en los que ha participado se encuentran el Proyecto de Licitación y Adjudicación del Complejo Deportivo Villa el Salvador de los Panamericanos, Gestión integral de los proyectos Cibertec Sede Centro San Isidro, Universidad Privada del Norte UPN Sede Cajamarca, Expansión UPC Campus Monterrico, Supervisión de NM Lima Hotel, Gestión de la Construcción en el Condominio Jardines de La Católica, Desarrollo de Infraestructura de Planta externa de Telefónica S.A.A. Zona Centro Oeste Lima y Zona Lima Norte.
- Ex Docente de la Pontificia Universidad Católica del Perú, y docente del Taller de Productividad en la Construcción Lean Construction en Idear Consultores.






ALGUNOS DE NUESTROS CLIENTES:

- ABENGOA PERU
- ACEROS AREQUIPA
- AESA PERU S.A.C.
- BISA CONSTRUCCIÓN
- CIUDARIS S.A.
- COINSA
- ELECTROPERU S.A.
- ENACORP S.A.
- FERREYROS S.A.
- GERPAL S.A.C.
- HAUG S.A.
- HV CONTRATISTAS GENERALES S.R.L.
- ICCGSA
- COSAPI S.A.
- IMECON S.A.
- MACCAFERRI
- MARCAN
- MASEDI
- TYPESA
- LA VENTUROSA S.A.
- PROYECTOS CALE E.I.R.L.
- INCOT S.A.C.
- CONSTRUCTORA AESA S.A.C.
- CONSTRUCTORA EITAL S.A.C.
- PAZ CENTENARIO GLABAL S.A.
- J.E. CONTRATISTAS GENERALES S.A.
- J.J.C. CONTRATISTAS GENERALES S.A.C.
- CONSORCIO CONDOMINIO "LOS GIRASOLES"
- ODEBRETCH PERU INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
- IZQUIERDO & CASA FRANCA CONSTRUCCIONES METÁLICAS



CERTIFICACIÓN

Los participantes que cumplan con el 75% de asistencia al programa y la aprobación de los cursos recibirán el diploma emitido por Idear Consultores

-  **FECHAS** 25 de Junio, 02, 09, 16 y 23 de Julio de 2019.
-  **HORARIO** Martes de 6:30 pm a 10:30 pm
-  **INCLUYE** Certificado del Curso
Material del Curso digital
Coffee break
-  **DURACIÓN** 20 horas, 5 sesiones
-  **LUGAR** Hotel Girasoles Av. Ernesto Diez Canseco 696 Miraflores, Lima

Una vez efectuado el pago no se podrá solicitar la devolución por este concepto.
En todas las sesiones se requerirá que los alumnos lleven su Laptop para poder desarrollar los ejercicios.

INFORMES

Jr. Alejandro Deustua 188 Urb. La Aurora
Miraflores - Lima
T. 495 8560 C. 980 637 165
informes@idear.com.pe

www.idear.com.pe

SÍGUENOS EN



idear
CONSULTORES