



idear
CONSULTORES

TALLER DE GESTIÓN DE COSTOS EN CONSTRUCCIÓN

*Basados en metodologías:
PMI y Lean Construction*

¿POR QUÉ ELEGIR A IDEAR?

- › Somos una empresa comprometida con tu crecimiento profesional. Por ello hemos diseñado todo el material del programa con la asesoría de una empresa especializada en Teorías de Aprendizaje.
- › La metodología que utilizamos en cada sesión es “Aprende – Haciendo”, metodología recomendada por el Instituto Americano Learning Sciences Research Institute (UIC). Este método permite retener el conocimiento de manera rápida exponiendo al alumno a situaciones reales que demandan soluciones reales.
- › Tenemos 7 años de experiencia aplicando dicha metodología con excelentes resultados que se reflejan en un 95% de grado de satisfacción por parte de nuestros alumnos.
- › Nuestro programa tiene una duración de 20 horas, las mismas que son necesarias para que el alumno obtenga una correcta preparación en gestión de proyectos.
- › Contamos con profesores con experiencia real en gestión de proyectos, que cuentan con certificaciones PMP y/o maestrías especializadas.
- › Contaremos con una plataforma virtual donde podrán compartir sus inquietudes y experiencias entre todos los participantes y el docente.



DIRIGIDO A

- › Empresarios y ejecutivos que dirigen empresas de construcción y que deseen elevar a confiabilidad de la Gestión de costos en sus empresas.
- › Profesionales que deseen potenciar sus capacidades en la Gestión de costos en proyectos

OBJETIVOS

- › Capacitar en el uso de las técnicas y herramientas de Gestión de Costos de obra desde el presupuesto hasta el cierre.
- › Entrenar en la identificación de los principales riesgos y causas de desviación en presupuestos de obras civiles y cómo mitigarlos.
- › Capacitar en el análisis crítico y en el sustento de resultados.

METODOLOGÍA

- › Al inicio de cada sesión el expositor principal realizará una capacitación de los principales conceptos. Luego se presentarán ejercicios simulando situaciones reales de obra. Los participantes deberán resolver y sustentar los casos como si fueran parte del proyecto.
- › Se guiará paso a paso y se realizará el feedback explicando una alternativa de solución para cada etapa.
- › Se requiere que los participantes lleven laptop para realizar los ejercicios del taller.
- › Máximo 15 alumnos en la clase.



PROGRAMA:

I. PLANIFICACION DEL COSTO (Sesión 1 y 2)

- **PLANIFICACIÓN DE LA GESTIÓN DE COSTOS (3hrs)**
 - Definición del plan para la gestión de costos.
 - Metodologías que logren impacto en los costos:
 - Integrated Project Delivery
 - Target Value Design (Ingeniería de valor)
- **ANÁLISIS DE LA VIABILIDAD DE LA INVERSIÓN**
 - Determinación del Presupuesto de Inversión en Etapa Inicial en base Estimación Análoga. (1hr)
 - Riesgos a considerar.
 - Determinación del modo de financiamiento del proyecto y técnicas para la toma de decisiones:
 - Valor actual neto
 - Período de reembolso para retorno de inversión
 - Tasa interna de retorno
 - Flujo de efectivo descontado

II. ESTIMACIÓN DE COSTOS Y DETERMINACIÓN DEL PRESUPUESTO (Sesión 3 y 4)

- **PRESUPUESTO OFERTA O VENTA**
 - Tipos de costos: variables, fijos, directos, indirectos
 - Evaluación de los planes que debemos tener en cuenta al elaborar un presupuesto: tipo de contrato, alcance, cronograma, rrhh, análisis de riesgos, etc.
 - Tipo de estimación a utilizar: ascendente(más precisa)
 - Ratios de producción y rendimientos.
 - Análisis de Precios unitarios.
- **PRESUPUESTO META AL INICIO DEL PROYECTO**
 - Elaboración del presupuesto Meta
 - Análisis de brechas en recursos, rendimientos, precios, alcance.

III. CONTROL DE COSTOS (Sesión 5 y 6)

- **ELABORACIÓN DEL RESULTADO OPERATIVO (Enfoque Lean Construction):**
 - Proyección del Saldo: en base al análisis del Informe de Producción y actualizaciones de los costos.
 - Análisis bajo el enfoque Lean Construction: interpretación de los 3 Presupuestos: 1) Oferta o Venta, 2) Meta, y 3) Real con Proyección del Saldo.
- **TEORÍA DE VALOR GANADO-EARN VALUE METHOD (Enfoque PMI)**
 - Medición del Valor Ganado.
 - Elaboración de la Curva S
 - Análisis en base a Proyección e indicadores
- **ANÁLISIS FINAL**
 - Coincidencias, Diferencias y cómo se complementa el Enfoque PMI con el Enfoque Lean.
 - Documentación de Lecciones aprendidas y registro histórico para futuros proyectos.

EXPOSITORA:

MBA KARINA PIÑA LOZADA

Gerente General Idear Consultores



- MBA, Centrum Magíster en Administración Estratégica de Empresas.
- Master Internacional de Liderazgo EADA Business School – Barcelona, España.
- Project Management Professional PMP®.
- Ingeniero Civil de la Pontificia Universidad Católica del Perú PUCP.
- Miembro honorífico del International Honor Society Beta Gamma Sigma.
- Se ha desempeñado como Gerente de Proyectos e Ingeniero de Proyectos en diferentes campos de la ingeniería desde el año 1999, aplicando la Filosofía de Lean Construction y la metodología del PMI Project Management Institute.
- Experiencia en diversas empresas como la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC), Binswanger, Constructores Interamericanos S.A. (COINSA), Telefónica del Perú S.A.A., C.V.G. Ingenieros S.R.L., Refinería la Pampilla Repsol. Entre los principales proyectos en los que ha participado se encuentran Cibertec Sede Centro San Isidro, NM Lima Hotel, Universidad Privada del Norte UPN Sede Cajamarca, Expansión UPC Campus Monterrico, Condominio Jardines de La Católica, Infraestructura de Planta externa de Telefónica S.A.A. Zona Centro Oeste Lima y Zona Lima Norte.
- Ex Docente de la Pontificia Universidad Católica del Perú, y docente de Programas inhouse del Taller de Productividad en la Construcción en Idear Consultores.

CERTIFICACIÓN

Los participantes que cumplan con el 75% de asistencia al programa y la aprobación de los cursos recibirán el diploma emitido por Idear Consultores

INICIO	Del 23 de Abril al 09 Mayo de 2018
HORARIO	Lunes y Miércoles de 7:00pm a 10:15 pm
INCLUYE	Certificado del Curso Material del Curso digital Coffee break
DURACIÓN	20 horas, 6 sesiones
LUGAR	Jr. Alejandro Deustua 188, Urb. Aurora - Miraflores

* Consulte por el financiamiento directo.

Una vez efectuado el pago no se podrá solicitar la devolución por este concepto.
En algunas sesiones se requerira que los alumnos lleven su Laptop.

INFORMES

Jr. Alejandro Deustua 188 Urb. La Aurora
Miraflores - Lima
T. 495 8560 C. 980 637 165
informes@idear.com.pe

www.idear.com.pe

SÍGUENOS EN

